

**PENGARUH DESENTRALISASI, PARTISIPASI ANGGARAN,
KOMITMEN ORGANISASI, DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SKPD KABUPATEN
KARANGANYAR**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

AGUS SUPRIANTO

B 200 120 305

PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

TAHUN 2016

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH DESENTRALISASI, PARTISIPASI ANGGARAN,
KOMITMEN ORGANISASI, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL SKPD KABUPATEN KARANGANYAR**

PUBLIKASI ILMIAH

Oleh :

AGUS SUPRIANTO

B 200 120 305

Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



(Dr. Zulfikar, SE, M.Si)

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH DESENTRALISASI, PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SKPD KABUPATEN KARANGANYAR

Yang ditulis oleh:

AGUS SUPRIANTO

B 200 120 305

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari Sabtu, 23 April 2016

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Dewan Penguji:

1. Dr. Zulfikar, SE, M.Si
(Ketua Dewan Penguji)
2. Dr. Fatchan Achyani, S.E, M.Si
(Anggota 1 Dewan Penguji)
3. Drs. Eko Sugiyanto, M.Si.
(Anggota 2 Dewan Penguji)


()
()
()

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



()
(Dr. Triyono, SE, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57192

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AGUS SUPRIANTO
NIRM : 11.6.106.02030.50305
Jurusan : AKUNTANSI
JudulSkripsi : PENGARUH DESENTRALISASI, PARTISIPASI
ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL SKPD KABUPATEN
KARANGANYAR

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 23 April 2016

Yang membuat pernyataan,



(AGUS SUPRIANTO)

MOTTO

“Cukuplah Allah menjadi penolong kami dan Allah adalah sebaik- baik
pelindung.”

(QS. Ali Imran: 173)

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu
telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh- sungguh (urusan)
yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.”

(QS. Al Insyirah : 5-8)

“Kemenangan yang benar-benar kemenangan tidaklah terjadi pada seseorang atas
orang lain, melainkan atas dirinya sendiri”

(Emha Ainun Najib)

“Kalau tidak pernah berjuang sampai akhir kita tidak akan pernah melihatnya,
walau ada di depan mata”

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya hingga terselesaikan skripsi ini, kupersembahkan untuk :

- ❖ Allah WT yang telah member anugerah dan karunia serta senantiasa mencurahkan nikmat serta hidayah-Nya.
- ❖ Rasullullah SAW semoga shalawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
- ❖ Bapak dan ibu tercinta wujud baktiku kepadamu, terima kasih atas doa dan kasih sayang yang telah engkau berikan, pengorbanan yang tiada lekang, rangkaian tasbih dalam doa- doa malam yang tiada pernah putus, semoga butir- butir keringatmu terwujud sebagai keberhasilan dan kebahagiaan.
- ❖ Kakak dan adikku tersayang yang telah memberikan semangat dan dukungannya untukku, serta bimbingan yang penuh kesabaran dan penuh harapan demi kesuksesanku, terimakasih untuk semua yang kalian berikan untukku.
- ❖ Sahabat- sahabatku yang telah memberikan dukungan dan semangat
- ❖ Almamaterku Universitas Muhammadiyah Surakarta

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabbil'alamin, syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayahNya serta memberikan kekuatan, ketabahan, kesabaran kelancaran, kemudahan, dan kedamaian berfikir dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH DESENTRALISASI, PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SKPD KABUPATEN KARANGANYAR”**.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari sepenuhnya tanpa adanya bimbingan, dorongan, dan bantuan dari pihak, penulis tidak akan mampu melaksanakan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati, penulis berterimakasih kepada:

1. Allah Azza Wa Jalla yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya dan segala petunjuk, kekuatan dan kemudahan untuk semuanya.
2. Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan suri tauladan dan telah membawa perubahan pada umat muslim dari jaman jahiliyah ke jaman yang terang benderang.
3. Bapak Prof. Dr. H. Bambang Setiadji, MS, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.

4. Bapak Dr. Triyono,SE,M.si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Dr. Zulfikar,SE,M.Si selaku ketua program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Bapak Dr. Zulfikar,SE,M.Si selaku pembimbing utama yang dengan sabar memberikan pengarahan, bimbingan dan dorongan selama proses penyusunan skripsi.
7. Ibu Shinta Permata Sari, SE selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan bimbingan.
8. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
9. Bapak dan ibuku tercinta yang telah memberikan banyak dorongan, kasih sayang, saran, masukan, nasehat dan doa yang tak pernah putus.
10. Kakakku terhebat yang telah memberikan bantuan, saran, semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Sahabat- sahabatku terkeren terima kasih persahabatan, canda tawa, motivasi, dukungan dan kerjasa dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Teman- teman satu angkatan yang telah memberikan semangat dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak bias penulis sebutkan satu per satu. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan yang kalian berikan.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk hasil penelitian yang lebih baik lagi di masa mendatang. Terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 23 April 2016
Penulis

Agus Suprianto

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Sistematika Penulisan.....	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Teori Motivasi Hygiene	9
B. Kinerja Manajerial.....	9

	C. Desentralisasi	15
	D. Partisipasi Anggaran	20
	E. Komitmen Organisasi.....	25
	F. Motivasi Kerja.....	27
	G. Penelitian Terdahulu	28
	H. Kerangka Pemikiran.....	31
	I. Hipotesis.....	32
BAB III	METODE PENELITIAN	
	A. Desain Penelitian.....	36
	B. Populasi Dan Sampel	36
	C. Jenis Dan Sumber Data	37
	D. Pengukuran Variabel.....	37
	E. Metode Analisis Data.....	39
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
	A. Statistik Deskriptif.....	46
	B. Analisis Data	50
	1. Pengujian Instrumen Penelitian.....	50
	2. Pengujian Asumsi Klasik	54
	3. Pengujian Hipotesis.....	57
	C. Pembahasan	61
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	65
	B. Keterbatasan	66

C. Saran.....	66
---------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	Distributor Kuesioner dan Sampel.....	46
Tabel IV.2	Karakteristik Jenis Kelamin Responden	47
Tabel IV.3	Karakteristik Pendidikan Responden.....	47
Tabel IV.4	Karakteristik Masa Kerja Responden	48
Tabel IV.5	Karakteristik Jabatan Responden.....	48
Tabel IV.6	Statistik Deskriptif	49
Tabel IV.7	Hasil Uji Validitas Variabel Desentralisasi	50
Tabel IV.8	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran	51
Tabel IV.9	Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi	52
Tabel IV.10	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	52
Tabel IV.11	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	53
Tabel IV.12	Hasil Uji Reliabilitas.....	54
Tabel IV.13	Hasil Pengujian Normalitas	55
Tabel IV.14	Hasil Uji Multikolinearitas	55
Tabel IV.15	Hasil Uji Heteroskedastisitas	56
Tabel IV.16	Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	57
Tabel IV.17	Hasil Uji Statistik F.....	58
Tabel IV.18	Hasil Uji Statistik t.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran	32
--------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 3 Surat Keterangan Validasi Data Skripsi
- Lampiran 4 Tabulasi Data
- Lampiran 5 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 6 Hasil Uji reliabilitas
- Lampiran 7 Hasil Uji Hipotesis dan asumsi klasik

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan bukti empiris dalam menganalisis apakah ada pengaruh desentralisasi, partisipasi penganggaran, komitmen organisasi, dan motivasi kerja terhadap kinerja manajerial SKPD. Penelitian ini menggunakan metode survei dengan kuesioner sebagai instrumen pengumpulan data primer. Populasi penelitian adalah manajer atau karyawan lokal Sekretariat (SETDA). Sampel yang digunakan adalah Kepala karyawan Divisi dan Kepala Divisi Kabupaten Karanganyar Sekretariat Daerah (SETDA). Sampel diambil dengan menggunakan teknik convenience sampling, berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan memperoleh 40 responden. Model analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda dengan SPSS Windows versi 15.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa desentralisasi, partisipasi anggaran, komitmen organisasi, dan motivasi kerja berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Besarnya efek (R^2) Desentralisasi, Partisipasi Anggaran, Organisasi komitmen, dan Motivasi Kerja terhadap efektivitas daerah manajerial Kinerja adalah 62,1%. Sedangkan sisanya 37,9% dipengaruhi oleh variabel independen lain yang tidak diamati dalam penelitian ini.

Kata Kunci : *Desentralisasi, partisipasi anggaran, komitmen organisasi, motivasi kerja, dan kinerja manajerial.*

ABSTRACT

This study aims to obtain empirical evidence in analyzing the influence of decentralization, participation budgeting, organizational commitment, and motivation to work on managerial performance SKPD . Research use survey method with questionnaires as an instrument of primary data collection. The study population was a manager or employee of the local Secretariat (SETDA). The sample used was the Head of Division and Chief of the Division employees Karanganyar regency Regional Secretariat (SETDA). Samples were taken using a convenience sampling technique, based on predefined criteria obtained 40 respondents. Model analysis used is multiple linear regression with Windows SPSS version 15.0. The results showed that decentralization, participation budgets, organizational commitment, and motivation positive effect on managerial performance. The magnitude of the effect (R^2) Decentralization, Participation Budget, commitmen Organization and Work Motivation of the effectiveness of managerial performance area is 62.1%. While the remaining 37.9% is influenced by other independent variables that are not observed in this study.

Keywords: *Decentralization, Participation Budget, Organization's Commitment, Work Motivastion, Performance Managerial.*